

IZVJEŠĆE

**O REALIZACIJI AKCIJSKOG PLANA PROVEDBE STRATEGIJE RAZVOJA VELEUČILIŠTA U RIJECI
ZA 2020. GODINU**

1. UVODNE NAPOMENE

Polazište za izradu ovog Akcijskog plana je Strategija razvoja Veleučilišta u Rijeci za razdoblje 2020. – 2024. godine (KLASA: 003-05/20-01/07, URBROJ: 2170-57-01-20-1). Strategijom su obuhvaćena četiri glavna područja djelokruga rada Veleučilišta: nastavna djelatnost, vođenje Veleučilišta i osiguravanje kvalitete, institucijski kapaciteti, te suradnja i istraživačka djelatnost. U okviru navedenih područja definirani su sljedeći glavni strateški ciljevi:

Strateški cilj 1: Kontinuirano unaprjeđivanje kvalitete nastavne djelatnosti.

Strateški cilj 2: Unaprjeđenje poslovanja Veleučilišta i razvoj kulture kvalitete u svim procesima unutar djelokruga rada Veleučilišta.

Strateški cilj 3: Osiguravati ljudske, materijalne i financijske kapacitete potrebne za održivo djelovanje Veleučilišta.

Strateški cilj 4: Unaprijediti domaću i međunarodnu suradnju i poticati istraživačku djelatnost.

U ovom Akcijskom planu razrađena je operacionalizacija definiranih strateških ciljeva u 2020. godini. U tu su svrhu definirane aktivnosti, očekivani rezultati, pokazatelji provedbe, odgovorne osobe/tijela, te rokovi provedbe.

Akcijski plan za 2020. godinu prihvatilo je Stručno vijeće Veleučilišta u Rijeci na svojoj 211. sjednici 5. 3. 2020. godine.

2. OPERACIONALIZACIJA STRATEŠKOG CILJA 1

Strateški cilj 1: Kontinuirano unaprjeđivanje kvalitete nastavne djelatnosti

Podcilj 1.1.: Studijski programi

Kontinuirano poboljšavati i revidirati studijske programe na temelju ishoda učenja, pokazatelja kvalitete i preporuka poslodavaca, te po potrebi razvijati nove studijske programe u skladu s potrebama gospodarstva i cjelokupne društvene zajednice

1.1.1. Revidiranje studijskih programa poduzetništva (izmjene i dopune veće od 20 %).

Provedene su pripremne radnje za provedbu postupka revizije koje su obuhvatile: analizu upisanih studenata, analizu organizacijskih resursa, istraživanje odnosa (percepcije) veleučilišta vs sveučilišta, istraživanje trendova u ekonomskim/poduzetničkim studijima, istraživanje potencijala EU fondova za visokoškolsko obrazovanje, analizu studija poduzetništva (ekonomije) na drugim visokoškolskim institucijama, istraživanje trendova u izvedbi studija (npr. metode poučavanja; odnos sati predavanja i vježbi) te istraživanje pravila (re)akreditacije *offline* i *online* studija ([izvještaj o provedenim aktivnostima](#)).

Zbog situacije uzrokovane pandemijom virusa SARS-CoV-2 dio aktivnosti je odgođen zbog angažmana nastavnika u provedbu neplanirane nastave na daljinu kao i ograničenih mogućnosti kontakata i suradnje među dionicima.

1.1.2. Revidiranje studijskih programa prometa (izmjene i dopune veće od 20 %).

Dana 31. siječnja 2020. godine Stručno vijeće donijelo je Odluku o imenovanju [Povjerenstva za reviziju studijskih programa prometa](#) (KLASA: 003-08/20-04/01; URBROJ: 2170-57-01-20-15/ĐPK) koje čine predstavnici nastavnika Veleučilišta, vanjski članovi iz visokoškolskih institucija te vanjski članovi koje čine predstavnici gospodarstva i alumni studenata. Tijekom 2020. provedene su pripremne radnje za provedbu postupka revizije koje su obuhvatile: analizu broja upisanih studenata, analizu organizacijskih resursa, razgovore sa nastavnicima i vanjskim suradnicima oko pokretanja postupka revizije studijskih programa, te razgovore sa sadašnjim i diplomiranim studentima što je opisano u [Izvješću o aktivnostima za 2020. godinu](#).

Zbog neočekivane situacije uzrokovane pandemijom virusa SARS-CoV-2 i uvođenja izvanrednih mjera i ograničenja većina planiranih aktivnosti su odgođene i planiraju se provesti tijekom 2021. Godine.

1.1.3. Pokretanje postupka revizije studijskih programa sigurnosti na radu (izmjene i dopune veće od 20 %).

Uvažavajući kadrovska ograničenja s jedne strane te nužnost prioritarnog razmatranja aktualne pritužbe studenata odnosno preporuke reakreditacijskog Povjerenstva "da se detaljnije ispituju pritužbe vezane uz kolegij Fizika za inženjere" s druge strane, pokretanje postupka revizije studijskih programa sigurnosti na radu je odgođeno. Kako se navedenim odgađanjem ne bi dovelo u pitanje ostvarenje jednog od ciljeva u ovom strateškom razdoblju (revizija svih studijskih programa) pokrenuta je revizija studijskog programa Telematike te je imenovano [Povjerenstvo](#).

1.1.4. Izrada standarda zanimanja i standard kvalifikacije za studijski program preddiplomskog stručnog studija Održivi agroturizam

Tijekom 2020. nadopunjen je i aktualiziran [standard zanimanja](#) inženjer agroturizma, podnesen je zahtjev za upis standarda u registar te se trenutno nalazi u fazi vrednovanja. Također je nadopunjen i aktualiziran [standard kvalifikacije](#) stručni prvostupnik inženjer održivog agroturizma (bacc. ing. agr.), usklađen je s predloženim standardom zanimanja te dostavljen Ministarstvu znanosti i obrazovanja, odgovornoj osobi za registar HKO-a.

1.1.5. Utvrđivanje usklađenosti ECTS bodova kolegija sa stvarnim radnim opterećenjem studenata

Izrađena je [procedura Praćenje studentskog opterećenja na kolegijima \(ECTS\)](#) koja obuhvaća opis radnji prilikom anketiranja studentskog opterećenja na kolegijima, izvješćivanja i postupaka nakon provedene analize dobivenih rezultata ovisno o dobivenim odstupanjima. Na temelju rezultata provedenih anketiranja u [ljetnom semestru 2017./18.](#) i [zimskom semestru 2019./20.](#), a prema proceduri, izrađen je [plan provođenja 2. ciklusa anketiranja](#) u ak. god. 2020./21.

Podcilj 1.2.: Organizacija i izvođenje nastave

Sustavno vrednovati i unaprjeđivati kvalitetu nastavnog procesa i nastavnog rada

1.2.1. Edukacija nastavnika o korištenju alata e-učenja

Tijekom 2020. godine provedeno je [5 radionica o uporabi alata za e-učenje](#): MS Teams, osnove korištenja Merlina, testovi u Merlinu, te uporaba *webinara* u nastavi na kojima je prosječno sudjelovalo 10 nastavnika.

1.2.2. Analiza primjene novog Pravilnika o ocjenjivanju i uvođenje poboljšanja prema potrebi

Povjerenstvo za kvalitetu provelo je analizu novog Pravilnika o ocjenjivanju kroz razgovore sa studentima i nastavnicima koje su proveli pročelnici i voditelji studija, ali i Povjerenstvo za unutarnju prosudbu SOK-a. U [Izvješću](#) je utvrđeno da u ovom trenutku nije potrebno implementirati izmjene i da će se pratiti provedba ovog Pravilnika i u ak. god 2020./21. te nakon toga donijeti zaključke i implementirati eventualne izmjene u skladu s preporukama. Iznimka je preddiplomski stručni studij Telematika, za koji je izneseno nešto više poteškoća u primjeni Pravilnika, pa su planirane dodatne aktivnosti voditelja studija u analizi njegove primjene.

1.2.3. Vlastita izdavačka djelatnost

Veleučilište u Rijeci je tijekom 2020. godine izdalo i objavilo u elektroničkom obliku ukupno sedam naslova uz ukupni iznos sufinanciranja troškova tiskanja/dotiskivanja/objave u visini od 109.889,69 kn. Navedeno uključuje dva tiska (zajedno s časopisom Zbornik Veleučilišta u Rijeci, Vol. 8 (2020), No. 1), te pet *online* izdanja, od čega su tri nova, a dva reizdanja ([Izvješće o aktivnostima Veleučilišta u Rijeci u svezi izdavačke djelatnosti tijekom 2020.](#)).

Podcilj 1.3.: Studenti

Unaprijediti studentski standard i sustav podrške studentima

1.3.1. Izrada Pravilnika o nagrađivanju studenata

Odlukom Stručnog vijeća Veleučilišta u Rijeci donesenoj na 212. sjednici pod oznakama KLASA: 003-08/20-04/01, URBROJ: 2170-57-01-20-39/DPM od 28. travnja 2020. god. donesen je [Pravilnik o nagrađivanju studenata](#) Veleučilišta u Rijeci.

1.3.2. Povećanje pristupačnosti studiju studentima iz alternativne skrbi

Nakon provedenih razgovora sa ravnateljima Doma za djecu i mlađe punoljetne osobe Ivana Brlić Mažuranić - Lovran i Centra za pružanje usluga u zajednici „Izvor“ Selce, koji pruža socijalne usluge djeci i mlađim punoljetnim osobama bez roditelja i bez odgovarajuće roditeljske skrbi, te utvrđivanju modaliteta potrebne pomoći s odnosnim ustanovama potpisan je Sporazum o suradnji. Odnosnim Sporazumom definirani su oblici financijske, mentorske i druge pomoći od strane Veleučilišta studentima koji dolaze iz sustava alternativne skrbi ali i otvoren prostor za druge oblike suradnje usmjerene prema ovoj ranjivoj skupini ([potpisivanje sporazuma](#)).

1.3.3. Izrada info-materijala o oblicima potpore studentima s invaliditetom

Izrađena je informativna brošura za studente s invaliditetom i [objavljena](#) na web-sjedištu Veleučilišta u Rijeci.

1.3.4. Organiziranje Dana karijera za studente

Uvažavajući propisane mjere uvjetovane pandemijom virusa SARS-CoV-2 planirani Dani karijera za svibanj 2020. godine su otkazani.

1.3.5. Organiziranje radionica za poboljšanje kompetencija studenata za lakše uključivanje na tržište rada

S obzirom na izrazitu ograničenu fizičku prisutnost studenta uvjetovanu izvođenjem većine nastavnih aktivnosti u *online* okruženju radionice nisu održane.

1.3.6. Izvannastavne aktivnosti studenata

S obzirom na ograničenja uvjetovana pandemijom COVID – 19 izvannastavne aktivnosti studenata nisu se provodile.

Podcilj 1.4.: Cjeloživotno obrazovanje

Uspostaviti održiv sustav cjeloživotnog obrazovanja prema potrebama gospodarstva i šire zajednice

1.4.1. Analiza sadržaja i strukture postojećih dokumenata o cjeloživotnom obrazovanju i postupanje prema potrebi

[Analiziran je sadržaj postojeće dokumentacije](#) iz djelokruga cjeloživotnog obrazovanja, te se započelo s revidiranjem Pravilnika o cjeloživotnom obrazovanju. Utvrđena je i potreba postojanja procedura vezanih za prijavu programa cjeloživotnog obrazovanja koje će biti napisane na temelju novog (revidiranog) Pravilnika.

1.4.2. Povećanje vidljivosti programa cjeloživotnog obrazovanja

U proteklom razdoblju osmišljen je [novi sadržaj izbornika Cjeloživotno obrazovanje](#) na web-sjedištu Veleučilišta. Time se započelo s aktivnostima usmjerenima na povećanje vidljivosti programa cjeloživotnog obrazovanja koji se organiziraju na Veleučilištu.

1.4.3. Povećanje vidljivosti programa cjeloživotnog obrazovanja

Zaprimljena su dva prijedloga novih programa cjeloživotnog obrazovanja. S obzirom na to da su utvrđene određene neusklađenosti, prijedlozi su predlagateljima vraćeni na dopunu ([Zaključak 1](#); [Zaključak 2](#)).

3. OPERACIONALIZACIJA STRATEŠKOG CILJA 2

Strateški cilj 2: Unaprjeđenje poslovanja Veleučilišta i razvoj kulture kvalitete u svim procesima unutar djelokruga rada Veleučilišta

Podcilj 2.1.: Sustav osiguravanja kvalitete

Nastaviti razvijati sustav osiguravanja kvalitete u skladu s ESG standardima

2.1.1. Unutarnja prosudba SOK-a

[Povjerenstvo za unutarnju prosudbu SOK-a](#) imenovano u ožujku 2020. provelo je unutarnju prosudbu SOK-a prema zahtjevima standarda ESG 2015 ISO 9001:2015 uvidom u dokumentaciju, razgovorima s dionicima i internim auditima po procesima. U rujnu je Upravi podneseno [Zbirno izvješće](#) po provedenim razgovorima na temelju kojih je Uprava donijela [Upravinu ocjenu](#) i [Akcijski plan unaprjeđenja SOK-a za ak. god. 2020./21](#). Na temelju provedene prosudbe i naknadnog praćenja ([postinternih aktivnosti](#)) napisano je završno [Izvješće o unutarnjoj prosudbi SOK-a za ak. god. 2019./2020.](#) koje je usvojeno na 233. sjednici Stručnog vijeća 16. veljače 2021.

2.1.2. Analiza postojećih procedura unutar djelokruga rada Veleučilišta i provođenje poboljšanja prema potrebi

Tijekom svibnja i lipnja provedena je sveobuhvatna analiza svih postojećih procedura s posebnim naglaskom na u njima utvrđenim postojećim međuovisnostima. Rezultati revizije su [revidirane procedure](#) i [popisi procedura](#) po procesima.

2.1.3. Ažuriranje regulative SOK-a

U 2020. godini ažurirani su i doneseni sljedeći dokumenti:

- [Pravilnik o izmjeni Pravilnika o unutarnjoj prosudbi sustava osiguravanja kvalitete](#)
- [Poslovnik o radu Povjerenstva za kvalitetu](#)
- prema [proceduri „Revizija politike kvalitete“](#) u listopadu je imenovano [Povjerenstvo za reviziju Politike kvalitete](#) koje je dalo [prijedlog Upravi](#) za reviziju. Revidirana Politika kvalitete [usvojena je na 228. sjednici Stručnog vijeća](#) 9. prosinca 2020. i [objavljena na web-sjedištu](#).

2.1.4. Praćenje i izvješćivanje po Akcijskom planu poboljšavanja SOK-a za 2019. / 2020.

Prema [proceduri Donošenje i izmjena planova SOK-a](#) Povjerenstvo za kvalitetu izradilo je [Izvješće o realizaciji akcijskog plana SOK-a](#) koje je [usvojilo Stručno vijeće](#) na svojoj 224. sjednici 11. studenog 2020.

Podcilj 2.2.: Informiranje

Uspostaviti učinkovit sustav upravljanja informacijama

2.2.1. Uspostavljanje učinkovitog unutarnjeg kolanja informacija

[Definiran je model \(pristup\)](#) kojim će se uspostaviti i kontinuirano razvijati sustav učinkovitog kolanja informacija. Dio dionika je isti već dijelom implementirao, nenastavno osoblje kontinuirano, svake srijede održava koordinacije voditelja stručnih službi na kojima se izmjenjuju informacije i pronalaze rješenja za tekuću problematiku.

2.2.2. Organiziranje javnih predavanja, tribina, skupova iz oblasti stručnog djelovanja Veleučilišta

Zbog ograničenja odnosno zabrane okupljanja uzrokovane pandemijom virusa SARS-CoV-2 javni događaji nisu organizirani. Aktivnosti su provedene u ograničenom obimu ili su bile usmjerene samo na studente i nastavnike. Tako na primjer umjesto planiranog javnog predavanja o mišićno-koštanim poremećajima koje se trebalo održati na Veleučilištu povodom obilježavanja Svjetskog i Nacionalnog dana sigurnosti i zaštite zdravlja pri radu [objavljen je prikladni tekst o važnosti zaštite mišićno koštanog sustava s videom za trening](#) kojim se mogu ublažiti neželjeni poremećaji. Za studente je održano više predavanja: [„Utjecaj agrotehničkih mjera i agroekoloških uvjeta na sekundarne metabolite u voću“](#), “Korištenje i upravljanja prostorom kao temeljnim vrijednostima Republike Hrvatske”, “Prikaz poljoprivrede u prostorno-planskoj dokumentaciji” te “Kreiranje cikloturističkog proizvoda na ruralnom prostoru”, [„HACCP u proizvodnji hrane“](#), [„Upoznavanje Atlantic Grupe kroz IT arhitekturu“](#), [„Primjena aditivnih tehnologija u doba pandemije - korištenje 3D tiska u cilju razvoja socijalnih inovacija“](#)) i dr. Osim toga održan je veći broj predavanja gostujućih nastavnika u okviru ERASMUS i CEEPUS programa.

2.2.3. Informiranje javnosti

Pripremljen je [plan posjeta 28 srednjih škola](#) te prigodna [prezentacija](#). Tijekom veljače posjećene su tri škole, ali nažalost zbog epidemiološke situacije posjete srednjim školama morale su se obustaviti.

Tijekom lipnja i srpnja sklopljeni su Sporazumi o poslovnoj suradnji s 11 udruženja obrtnika na području Primorsko goranske županije. O navedenom je informirana javnost ([1](#), [2](#), [3](#), [4](#), [5](#), [6](#), [7](#), [8](#) i dr.). Isto tako sklopljen je krovni ugovor s Obrtničkom komorom Istarske županije koji pokriva 7 udruženja obrtnika u Istri. Prilikom potpisivanja sporazuma bili su prisutni mediji javnog priopćavanja, a udruženja su informirala svoje članove preko svojih mrežnih stranica te su objavila potpisivanje sporazuma u lokalnim digitalnim i tiskanim

medijima ([1](#), [2](#), [3](#) i dr.). Informiranje javnosti o specifičnim aktivnostima Veleučilišta opisano je u okviru drugih podciljeva u kojima su one definirane (1.3.2. i 2.3.1.)

Putem vlastitih informativnih kanala tijekom akademske 2019./2020. godine objavljene su 44 promotivne novosti na mrežnim stranicama Veleučilišta u Rijeci te 787 objava na društvenim mrežama (na Facebook-u 336, Twitter-u 218, Instagram-u 231 i Youtube-u 2).

Podcilj 2.3.: Društvena uloga

Postati primjerno društveno odgovorno visoko učilište

2.3.1. Stručna praksa usmjerena prema aktivnostima društveno korisnog karaktera.

U suradnji s Primorsko-goranskom županijom pokrenut je projekt „VeleRi Impact Lab“. Ideja projekta je da studenti u okviru stručne prakse rješavaju „izazove“ koje su kreirale partnerske organizacije iz sustava socijalne skrbi a koji proizlaze iz njihovih potreba. Predstavljanje „izazova“ studentima koje su postavili Centar za rehabilitaciju „Fortica“ Kraljevica, „Depaul Hrvatska“ - centar za beskućnike „Kuća utočišta“, Dom za starije osobe „Kantrida“ [održano je](#) 30. siječnja 2020. Pritom su predstavljeni i „izazovi“ iz prethodno uspostavljenih suradnji s Dječjim vrtićima i Crvenim križem. Tijekom 2020. godine [realizirane su aktivnosti](#) u okviru izazova „Depaul Hrvatska“ - centar za beskućnike „Kuća utočišta“ i Dječji vrtići. U ovom kontekstu ističe se rad studentice Davorke Tonković „Upoznajte prometna pravila“ koji je zabilježio veliki interes javnosti ([novolist](#), [rtl](#), [srednja.hr](#), [lider](#), [poslovni.hr](#), [radio-ogulin](#) i dr.).

2.3.2. Osmišljavanje i uvođenje izbornog kolegija Društveno poduzetništvo i socijalne inovacije u odabrane studijske programe

Stručno vijeće Veleučilišta je 9. srpnja 2020. na 215. sjednici donijelo [Odluku](#) o uvođenju zajedničkog izbornog kolegija Društveno poduzetništvo studentima završnih godina svih preddiplomskih stručnih studija koji se izvode na lokaciji u Vukovarskoj 58. Ovaj izborni predmet izazvao je veliki interes studenata te ga je upisalo 57 redovitih i 64 izvanredna studenta.

2.3.3. Organiziranje javnih predavanja, tribina, skupova usmjerenih prema lokalnoj zajednici

Zbog pandemije uzrokovane virusom SARS-CoV-2 planirane aktivnosti su otkazane.

2.3.4. Implementiranje sustavne primjene softvera za plagiranje

Tijekom ljetnog semestra zaposlenici Odjeljka za informatičke poslove izradili su [brošuru za nastavnike o korištenju sustava Turnitin](#). Na osnovu povratnih informacija testnih korisnika brošura je doručena i dana na upotrebu svim nastavnicima. U tijeku je izrada novog Pravidnika o završnom radu prema kojemu će korištenje sustava za provjeru izvornosti (Turnitin) postati obvezno od strane mentora završnih radova. Osim toga u pripremi je izrada brošure za studente.

2.3.5. Suradnja s Odjelom gradske uprave za poduzetništvo u okviru Akcijskog plana za mlade Grada Rijeke

Suradnja se odvijala u okviru mjere 3.1. Poticanje razvoja poduzetničkog potencijala mladih i 2.1. Uspostavljanje partnerstva Sveučilišta u Rijeci i Grada Rijeke s ciljem povezivanja Sveučilišta sa širom zajednicom, odnosno kroz suradnju/učešće u projektima StartUp Rijeka i Realizator. Ukupno su dva studenta Veleučilišta u Rijeci te jedan bivši (alumni) prijavila poslovnu ideju u okviru javnog poziva za sudjelovanje u programu StartUp-a, ali nisu ušli u program. Ove godine [se Veleučilište prvi put uključilo u case study natjecanje Zaklade Sveučilišta u Rijeci](#) (Realizator 2020.).

4. OPERACIONALIZACIJA STRATEŠKOG CILJA 3

Strateški cilj 3: Osiguravati ljudske, materijalne i financijske kapacitete potrebne za održivo djelovanje Veleučilišta

Podcilj 3.1.: Ljudski kapaciteti

Osigurati odgovarajuću kvantitetu i kvalitetu nastavnog i nenastavnog osoblja

3.1.1. Izrada plana zapošljavanja, izbora i reizbora u nastavna zvanja i na radna mjesta

Tijekom 2020. godine prema potrebama poslova upražnjenih radnih mjesta i ustroju radnih mjesta provodili su se postupci zapošljavanja radnika. Iz [Izvešća o prestancima radnih odnosa u 2020.](#) razvidno je da raskinuto ukupno osam radnih odnosa, od toga se dva raskida odnose na nastavno osoblje (jedan nastavnik i jedan asistent), a šest na nenastavno osoblje. Iz [Izvešća o zasnovanim radnim odnosima u 2020.](#) razvidno je da je zasnovano ukupno sedam radnih odnosa, od kojih se dva odnose na po jednog nastavnika i jednog asistenta, dok je pet Ugovora o radu sklopljeno s radnicima iz kruga nenastavnog osoblja (od toga tri prelaska na radna mjesta unutar institucije).

U 2020. godini ukupno je provedeno dvanaest postupaka izbora u nastavna i suradnička zvanja i na radna mjesta, te dva postupka reizbora na radna mjesta. Iz [Izvešća o provedenim postupcima izbora/reizbora u nastavna/suradnička zvanja i na radna mjesta u 2020.](#) razvidno je da se najveći broj postupaka izbora u zvanja odnosio na izbor u nastavno zvanje višeg predavača, čak sedam, dok su provedena tri izbora u nastavno zvanje profesora visoke škole, te po jedan u nastavno zvanje predavača i suradničko zvanje asistenta. Postupci reizbora na radna mjesta odnosili su se na radna mjesta viših predavača.

[Prijedlog Plana zapošljavanja za 2021. godinu](#), kao i [Prijedlog Plana izbora/reizbora u nastavna zvanja za 2021. godinu](#) doneseni su i u fazi su usvajanja.

3.1.2. Uključivanje relevantnih stručnjaka iz prakse u nastavnu, stručnu i znanstvenu djelatnost

Veleučilište u Rijeci je u ak. godini 2020./2021. angažiralo ukupno 59 [vanjskih suradnika](#) u nastavi. Tijekom 2020. godine angažirano je 10 novih vanjskih suradnika od kojih dvoje stručnjaka iz MUP-a i stručnjakinju iz područja medicine rada za specifične kolegije iz područja sigurnosti na radu; dvoje stručnjaka iz Upravnog odjela za socijalnu politiku i mlade PGŽ-a za kolegij Društveno poduzetništvo; dvoje stručnjaka iz prakse za stručne kolegije iz područja održivog agroturizma dok su ostali suradnici iz obrazovnih institucija.

3.1.3. Usavršavanje nastavnog i nenastavnog osoblja

Uvažavajući pandemiju COVID-19 tijekom 2020. godine usavršavanja nastavnog i nenastavnog osoblja bila su u smanjenom obimu zbog otkazivanja brojnih konferencija, simpozija i sl. S druge strane, pojačano se provodila edukacija o korištenja i mogućnostima informacijskih sustava i programa a posebice alata za e-učenje. Tijekom 2020. godine dio nenastavnog osoblja sudjelovao je u programima usavršavanja pregled kojih se nalazi u [Izvešću o usavršavanju nenastavnog osoblja u 2020. godini](#). Ukupno su zaposlenici Veleučilišta sudjelovali na više od [30 usavršavanja organiziranih izvan matične institucije](#) pri čemu je utrošeno 36.509,60 kuna.

3.1.4. Motiviranje i nagrađivanje sukladno načelima izvrsnosti i doprinosu realizaciji ciljeva Strategije

[Odlukom Stručnog vijeća](#) Veleučilišta u Rijeci pod oznakama KLASA: 003-08/20-04/01, URBROJ: 2170-57-01-20-115/DPM od 11. studenoga 2020. na 224. sjednici donesen je [Pravilnik o nagrađivanju nastavnog i nenastavnog](#) osoblja pod oznakama KLASA: 003-05/20-01/11, URBROJ: 2170-57-01-20-2/DPM od 11. studenoga 2020.

Sukladno odredbama odnosnog Pravilnika Stručno vijeće Veleučilišta u Rijeci imenovalo je [Povjerenstvo](#) koje je uputilo [Poziv za dodjelu nagrada za akademsku 2019./2020. godinu svim zaposlenicima](#).

3.1.5. Izrada nove sistematizacije radnih mjesta

Izrada u tijeku – prijedlog još nije formaliziran.

Podcilj 3.2.: Materijalni kapaciteti

Osigurati odgovarajuće prostorne kapacitete i osuvremenjivati opremu kao sastavne elemente osiguravanja kvalitete nastavne djelatnosti

3.2.1. Osiguravanje prostora za obavljanje djelatnosti Veleučilišta

U 2020. godini Veleučilište je nastavilo koristiti dosadašnje prostore za obavljanje nastavne djelatnosti što je regulirano sporazumima i ugovorima. Pripremljen je i poslan na potpis [Aneks VIII](#) Osnovnog ugovora o korištenju prostora između [Instituta za poljoprivredu i turizam](#) iz Poreča i Veleučilišta u Rijeci. Također je sklopljen Ugovor o zakupu sa [srednjom](#)

[školom Mate Balote](#) (Poreč) za akademsku 2020./2021. godinu. Korištenje ostalih prostora regulirano je višegodišnjim ugovorima te se isti nastavljaju koristiti temeljem uredno ispunjenih obveza od strane Veleučilišta.

3.2.2. Opremanje dvorana, laboratorija, praktikuma, knjižnice, nastavničkih kabineta u svrhu kvalitetnog izvođenja nastavnog procesa i odgovarajuće podrške istom

Prema planu nabave za 2020. godinu nastavljeno je opremanje [Biotehničkog laboratorija](#) kao i opremanje podruma u Poreču. U nabavu računalne [opreme](#) za potrebe kvalitetnog izvođenja nastave uloženo je 228.454,90 kuna te dodatnih oko 40 000 kuna u servisiranje, nabavu licenci, održavanje računalnih baza i nadogradnju računalnih programa. U [uredski namještaj](#) i opremu, ugradnju, servis i održavanje klima uređaja te nabavu, montažu i puštanje u rad [termalne kamere](#) uloženo je nešto manje od 150 000 kuna. U 2020. godini nastavljeno je opremanje Knjižnice kupovinom i donacijom knjiga (kupljena je 101 knjiga, donirano je 50 knjiga i 11 časopisa; naslovi edicija usustavljeni su u [biltenu prinova](#)).

3.2.3. Adaptacija i osuvremenjivanje prostora za provođenje djelatnosti Veleučilišta

Tijekom 2020. godine nastavljena su ulaganja u prostore Veleučilišta u Rijeci. U prostorima na adresi Vukovarska 58 u elektroinstalacijske, [parketarsko](#)-polagačke, vodoinstalaterske, tapetarske i soboslikarske radove uloženo je ukupno 126.398,50 kuna. [Potpuno](#) je adaptirana i namještena informatička učionica [309](#). U modernizaciju i održavanje [kotlovnice](#) uloženo je dodatnih 111.218,80 kuna. U Poreču je ugrađena aluminijska stolarija te su uređene elektroinstalacije (105.278,40 kuna).

Podcilj 3.3.: Financijski kapaciteti

Osigurati financijsku stabilnost Veleučilišta

3.3.1. Racionalno i transparentno korištenje financijskih sredstva Veleučilišta

Veleučilište u Rijeci racionalno je koristilo raspoloživa sredstva te upravljano tim procesom kroz pravovremeno donošenje [Financijskog plana](#) i [Plana nabave](#) za 2020. godinu te izradom [kvartalnih](#) i [polugodišnjih izvještaja](#) i [analiza](#) kao i strogim pridržavanjem sigurnosnih procedura u stvaranju i plaćanju obaveza tijekom poslovne godine što je rezultiralo poboljšanju [financijskog položaja](#) institucije krajem poslovne godine u odnosu na završetak prethodne poslovne godine.

3.3.2. Ostvarivanje prihoda iz dodatnih izvora financiranja putem domaćih i međunarodnih projekata, suradnje s gospodarstvom i lokalnom zajednicom

Veleučilište u Rijeci je u 2020. god. kroz projekte, međunarodnu suradnju, kapitalna ulaganja i cjeloživotno obrazovanje ostvarilo prihod od 1.113.913,50 kuna.

5. OPERACIONALIZACIJA STRATEŠKOG CILJA 4

Strateški cilj 4: Unaprijediti domaću i međunarodnu suradnju i poticati istraživačku djelatnost

Podcilj 4.1.: Međunarodna suradnja

Povećati međunarodnu prepoznatljivost Veleučilišta

4.1.1. Promoviranje međunarodne mobilnosti u Europskom prostoru visokog obrazovanja

U prosincu 2020. godine Veleučilište je zaprimilo obavijest Europske Komisije da je podnesena prijava za Europsku povelju u visokom obrazovanju pozitivno evaluirana te će Veleučilištu u Rijeci biti dodijeljena [Europska povelja u visokom obrazovanju \(ECHE\)](#) za novo programsko razdoblje 2021. – 2027. što omogućuje daljnje sudjelovanje u programima mobilnosti.

S ciljem promoviranja međunarodne mobilnosti u EHEA svake se godine održavaju [radionice/info-dani](#) za studente na kojima sudjeluju i studenti koji su sudjelovali u programima mobilnosti te prezentacije brucosiima na uvodnim predavanjima, a studente se informira i putem e-pošte. U zimskom semestru ak. god. 2020./2021. održana je [online radionica](#) na kojoj su predstavljene i partnerske institucije (izravno sudjelovanje te prezentacija od strane dolaznih studenata). Za osoblje i studente su održane prezentacije partnerskih institucija u okviru programa ERASMUS+ i CEEPUS mreža (gostujući profesori iz [Kwidzyna u Poljskoj](#), sa [Strojarskog fakulteta Sveučilišta u Banja Luci, Bosna i Hercegovina](#) CEEPUS, s Tehničkog sveučilišta u Sofiji (Fakultet telekomunikacija) te s Instituta za informacijske i komunikacijske tehnologije (Bugarska akademija znanosti) - [CEEPUS](#)).

Diseminacija se provodi i objavama iskustava na mrežnim stranicama (izbornik Međunarodna suradnja - na hrv. i engl. jezik) te na društvenim mrežama. U okviru izbornika „Međunarodna suradnja“ (promijenjen naziv iz “Erasmus”) izrađena su dva podizbornika: „Mobilnost – ERASMUS+“ i „Mobilnost – CEEPUS“. U okviru izbornika Međunarodna suradnja > [Novosti](#) u 2020. godini objavljena je 44 obavijest, pod globalnim obavijestima 10 obavijesti (15 u ak. god. 2019./2020.), te u okviru Novosti Veleučilišta 4 obavijesti. Na društvenim mrežama tijekom akademske godine 2019./2020. objavljeno je 26 obavijesti (iskustva studenata, obavijesti o natječajima, info danima, održanim *welcome* danima, prigodnim aktivnostima...) te još 6 do kraja 2020. Izrađeni su novi letci s osnovnim informacijama o programima mobilnosti [ERASMUS+](#) i [CEEPUS](#), osmišljen je [plakat](#) istaknut u prostorima Veleučilišta na svim lokacijama. Izrađene su i objavljene detaljne upute za odlazne studente „[Odlazna mobilnost u svrhu studija i stručne prakse - Upute za studente](#)“. U svrhu potpore studentima pri pronalaženju poslodavaca za [obavljanje stručne prakse u inozemstvu](#) izrađen je i objavljen popis poduzeća u kojima su studenti Veleučilišta do sada obavljali praksu u okviru programa mobilnosti.

Uz izrađene mrežne stranice na engleskom jeziku, objavljeni su [silabusi](#) svih kolegija na engleskom jeziku te je izrađen informacijski paket s osnovnim uputama o studiranju na Veleučilištu u Rijeci - „[Information for international students](#)“ te [The latest updates and recommendations for studying at Polytechnic of Rijeka in winter semester 20/21](#). Izrađena je [brošura o Veleučilištu u Rijeci na engleskom jeziku](#) te objavljena na mrežnim stranicama i poslana partnerima u svrhu promocije Veleučilišta na međunarodnim sajmovima visokog obrazovanja te međunarodnim info-danima skupa s [prezentacijom](#) ([Virtual International day](#) - University of Ljubljana, Faculty of Electrical Engineering; [Virtual Dean's Office - Kwidzyn](#)).

Detaljan pregled aktivnosti predložen je [Izvešćem Ureda za međunarodnu suradnju o programima mobilnosti za ak. god. 2019./2020.](#) ([Odluka o usvajanju Izvešća Ureda za međunarodnu suradnju](#)).

4.1.2. Sklapanje ugovora o međunarodnoj suradnji (ažuriranje starih, sklapanje novih)

Veleučilište ima sveukupno sklopljena 43 [međuinstitucijska sporazuma](#). Tri su sporazuma istekla te su u međuvremenu i obnovljena, a u 2020. godini sklopljeno je 6 novih bilateralnih ugovora u okviru programa Erasmus+.

4.1.3. Jačanje kapaciteta Veleučilišta za sudjelovanje na projektima u Europskom istraživačkom prostoru

Tijekom 2020. godine Veleučilište je uputilo jednog zaposlenika na program osposobljavanja za „*Voditelja izrade i provedbe projekata financiranih iz EU fondova*“ koji je isti uspješno završio.

4.1.4. Sudjelovanje na međunarodnim konferencijama i objavljivanje radova s inozemnim suautorima

U 2020. godini ukupno je objavljeno 40 radova ([CROSBI](#)) i to 19 u časopisima (12 znanstvenih radova, 4 druga rada te 3 u postupku objavljivanja), 16 u zbornicima sa skupova (od toga 14 znanstvenih), 1 znanstveno poglavlje u knjizi, 1 priručnik, a objavljene su i 2 skripte te 1 sažetak sa skupa. Ukupno je u CROSBI-ju evidentirano 17 radova s kojima su autori Veleučilišta sudjelovali na međunarodnim konferencijama te još 17 radova koji su objavljeni u međunarodnim časopisima ([popis radova](#)). Najveći broj znanstvenih radova u prethodnom petogodišnjem razdoblju objavljeno je u časopisima koji su zastupljeni u bazi WoS CC – ESCI (10) te Scopusu (14), slijedi SCI-EXP (4), SSCI i/ili A&HCI (3) te Current Contents Connect – CCC (3), EconLit (2), Medline (1) te Conference Proceedings Citation Indeks – Science (CPCI-S) (1).

Tijekom prosinca 2020. godine provedeno je anketiranje nastavnika o znanstvenom i stručnom radu u ak. godini 2019.-2020. Prema [rezultatima ankete](#), 5 znanstvenih i 1 stručni rad objavljen je s inozemnim autorima.

Podcilj 4.2.: Domaća suradnja

Ojačati stručnu suradnju s lokalnom zajednicom, predstavnicima civilnog društva i tržišta rada

4.2.1. Sudjelovanje nastavnog/nenastavnog osoblja u radu strukovnih tijela, udruga, lokalnih razvojnih agencija, inkubatora, savjeta i sl.

Više djelatnika Poljoprivrednog odjela sudjeluju u radu Udruge "Vinistra" kroz Povjerenstvo za dodjelu oznake IQ za Malvaziju i Teran i organizaciju Međunarodnog ocjenjivanja vina "Svijet Malvazija" i "Vinistra" (odgođeno). Pročelnik Prometnog odjela sudjelovao je u radu tri sjednice Županijskog savjeta za sigurnost cestovnog prometa. Prodekan za poslovne odnose sudjelovao u radu Odbora za gospodarstvo gradskog vijeća Grada Pazina. Dekan je sudjelovao u radu dva tima Savjeta za konkurentnost urbane aglomeracije Rijeka: Tim za unaprjeđenje poslovne infrastrukture i Tim za obrazovanje.

4.2.2. Sudjelovanje u organizaciji događanja (tribina, skupova, javnih predavanja i sl.) koja su povezana s područjem djelovanja Veleučilišta

Planirane aktivnosti nisu realizirane zbog pandemije uzrokovane virusom SARS-CoV-2.

4.2.3. Suradnja sa Centrom za poljoprivredu i ruralni razvoj Stara Sušica

Za potrebe lokalnih OPG-ova, u suradnji sa Centrom za poljoprivredu i ruralni razvoj, nastavnici stručnog studija Održivi agroturizam izradili su 12 [Preporuka gnojidbe](#) za jednogodišnje i višegodišnje kulture. Centar je organizirao stručnu praksu za 2 studenta Veleučilišta na OPG-ovima s kojima je sklopljen ugovor o suradnji u provedbi semestralne stručne prakse. Kreiran je [plan podizanja i uspostavljanja pokusa](#) uzgoja timijana Thymus vulgaris L. na pokusnim poljima Centra. Nasad će biti zasađen u proljeće 2021., proizvodnja sadnica timijana je započeta u kolovozu 2020.

4.2.4. Uključivanje alumni studenata u nastavni, stručni i istraživački rad Veleučilišta (npr. gosti predavači, članovi projektnog tima, revidiranje studijskih programa i sl.)

Alumni studenti uključeni su u [Povjerenstvo za reviziju studijskih programa poduzetništva](#), [Povjerenstvo za reviziju studijskih programa prometa](#) i [Povjerenstvo za reviziju studijskog programa Telematika](#).

4.2.5. Osnivanje Centra za sigurnost informacijskih sustava

Stručno vijeće Veleučilišta u Rijeci je dana 22. prosinca 2020. godine na svojoj 229 sjednici donijelo [Odluku o osnivanju i imenovanju voditelja centra za sigurnost informacijskih sustava](#) čime je formalno CSIS@Veleri započeo s radom [CSIS Veleučilište u Rijeci \(veleri.hr\)](#).

Podcilj 4.3.: Istraživačka djelatnost

Unaprijediti stručno-istraživački rad

4.3.1. Provođenje stručnih projekata i istraživanja

Kroz projekt [Razvoj internacionalnog obrazovnog programa](#) realizirane su aktivnosti vezane za pripremu nastavnih materijala i izvedbu samog programa što uključuje:

- Opisivanje metode razvoja nastavnih materijala i procjene znanja
- Izrada nastavnih materijala i testova procjene znanja za module obrazovnog programa
- Definiranje predznanja, način njihove procjene i sadržaj nastavnih materijala za stjecanje predznanja
- Izrada instrumenta za evaluaciju obrazovnog programa, po modulima i u cijelosti
- Uspostava sustava za *online* provedbu obrazovnog programa.

Tijekom 2020. godine od 7 postojećih obrazovnih modula programa u cijelosti su realizirana tri modula: Razvoj poslovne ideje, Dokumentiranje korisničkih zahtjeva i Uspostava razvojnog okruženja. Na pilot projektu provedbe obrazovnog programa sudjeluje 60 studenata sa preddiplomskog stručnog studija Informatika Veleučilišta u Rijeci, te preddiplomskog i diplomskog studija Informatike Odjela informatike Sveučilišta u Rijeci.

4.3.2. Jačanje međunarodne prepoznatljivosti Zbornika Veleučilišta u Rijeci

Zbornik Veleučilišta u Rijeci – Journal of the Polytechnic of Rijeka, [Vol. 8 \(2020\), No. 1](#) objavljen je u lipnju 2020., a sadrži 26 radova (23 znanstvena rada) od čega je 13 radova na engleskom jeziku (lani je od 26 radova 21 rad bio znanstveni te je 11 radova bilo na engleskom jeziku). Autori objavljenih radova su, osim iz Hrvatske, iz Portugala, Makedonije, Poljske i Italije (5 autora/koautora iz inozemstva u odnosu na 2 autora u prethodnom broju). Od 55 angažiranih recenzenata, 20 je inozemnih (u prethodnom broju bilo je angažirano 13 inozemnih recenzenata). U Uredničkom odboru časopisa u 2020. godini angažirano je bilo 9 inozemnih članova, i to iz Kanade, Njemačke, BiH, Slovenije i Australije, a imenovanjem novog Uredničkog odbora ([Odluka o imenovanju urednika, Uredničkog odbora i tajnika časopisa Zbornik Veleučilišta u Rijeci – Journal of the Polytechnic of Rijeka](#)) uključena je i jedna

recenzentica iz Srbije. S ciljem [promocije Veleučilišta u Rijeci u međunarodnom okruženju - razmjena časopisa](#), besplatni primjerci izdanja časopisa Zbornik Veleučilišta u Rijeci – *Journal of the Polytechnic of Rijeka* poslani su knjižnicama Erasmus+ partnerskih institucija (povratno je [dobiveno 9 brojeva časopisa partnerskih institucija](#)). Zbornik je, uz baze ([ESCI](#)) - [WoS CC](#), [ERIH PLUS](#) te [NSD](#), uvršten od 2020. i u [SHERPA/RoMEO](#) bazu koja indeksira politike samoarhiviranja i otvorenog pristupa časopisa te u [ResearchBib](#). Prema [Google Scholaru](#) h-indeks časopisa iznosi 11 uz citiranost 485. Prema [MIAR](#) tzv. indeks vidljivosti časopisa – ICDS za Zbornik je 4,3 od 11. U prosincu 2020. časopis je primljen u [članstvo COPE](#) (*Commitee on Publication Ethics*).

Aktivnosti na jačanju međunarodne prepoznatljivosti časopisa detaljno su opisane [Izvjješćem o aktivnostima Veleučilišta u Rijeci u svezi izdavačke djelatnosti tijekom 2020. godine](#) ([Odluka o prihvaćanju Izvjješća o aktivnostima Veleučilišta u Rijeci u svezi izdavačke djelatnosti tijekom 2020. godine](#)).

4.3.3. Jačanje znanstvene komponente Veleučilišta

Tijekom 2020. godine dva nastavnika Veleučilištu u Rijeci obranila su doktorske disertacije te stekla doktorat znanosti čime je ukupni postotak stalno zaposlenih nastavnika i suradnika doktora znanosti značajno premašio 50 %.

U Rijeci, 12. ožujka 2021.
KLASA: 003-05/20-01/06
URBROJ:2170-57-01-21-3

Dekan:
dr. sc. Saša Hirnig, prof. v. š.